

 **Unione Province d'Italia**

Progetto «PROVINCE & COMUNI»



Webinar di lancio del
«Percorso di accompagnamento per l'erogazione
di servizi per la gestione del personale»

Silvia Moro, Funzionario amministrativo della C.U.Co. MB
«Provincia MB #casadeicomuni»

Giovedì, 4 dicembre 2025

 Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

 Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica

 PON GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020

 POC PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE

1

Provincia #casadeicomuni

La Provincia di Monza e della Brianza è stata formalmente istituita con legge 11 giugno 2004 n. 146 ed è divenuta operativa il 19 giugno 2009 con l'insediamento del primo consiglio provinciale.

LEGGE 7 aprile 2014, n. 56 - Processo di riordino porta alla definizione di Provincia come ente territoriale di area vasta

86. Le province [...] esercitano altresì le seguenti ulteriori funzioni fondamentali: a) cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alle specificità del territorio medesimo [...]

88. La provincia può altresì, d'intesa con i comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

 Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

 Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica

 PON GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020

 POC PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE

2

Provincia #casadeicomuni

La consapevolezza di dover rafforzare il proprio ruolo istituzionale ha portato l'amministrazione a puntare sulla **costruzione di una rete territoriale** con l'obiettivo di:

- **diventare un punto di riferimento nel territorio per fare governance;**
- **creazione di un modello di gestione avanzato condiviso;**
- **sviluppare buone pratiche e fare sistema;**
- **Coordinamento con gli attori del territorio per rilanciare in modo uniforme il ruolo di Enti che hanno una funzione strategica.**

Nel 2015 è stato attivato il primo servizio. La **CUC** è stata infatti istituita per supportare i Comuni nelle attività di approvvigionamento, favorendo l'innovazione nei servizi, la razionalizzazione della spesa e l'efficienza amministrativa.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

p_{on} GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

p_{oc} PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

3

I progetti di rete territoriale

Con l'elezione del presidente Santambrogio, nel 2019, la vocazione di casa dei comuni si è strutturata in un progetto definito e ambizioso che ha trasformato la Provincia MB in un **hub di servizi** pensati per supportare gli Enti Locali nell'espletamento delle attività.

STAZIONE UNICA APPALTANTE:

prima Centrale Unica di Committenza, è finalizzata a ottimizzare le procedure di gara e programmare centralmente acquisti e lavori anche nell'ottica delle economie di scala, razionalizzando le risorse umane, strumentali ed economiche a disposizione.

Nel 2025 la SUA MB-CMM ha raggiunto la quota di 117 enti convenzionati

SPORTELLO UNICO LAVORO:

eroga Servizi di informazione e prima accoglienza in raccordo con una rete strutturata di soggetti: CPI, CFP, Comuni, enti accreditati, altri soggetti del territorio, avvia progetti di alfabetizzazione digitale, gestione integrata delle politiche di inclusione sociale/politiche attive e collabora nell'ambito di iniziative organizzate dai Comuni in tema lavoro/formazione, politiche giovanili.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

p_{on} GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

p_{oc} PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

4

I progetti di rete territoriale

UFFICIO PARTECIPAZIONI ASSOCIATO:

nell'ottica di una gestione condivisa delle partecipazioni detenute contestualmente dalla Provincia e dai Comuni del territorio, intende supportare i Comuni nell'adempimento degli obblighi normativi di rendicontazione e di controllo giuridico-amministrativo delle loro partecipazioni societarie condivise con la Provincia e gestire in forma unitaria il coordinamento dell'attività istruttoria.

N. 9 Comuni convenzionati

AFEL:

l'Accademia di Formazione per gli Enti Locali mira a incrementare e aggiornare le competenze in capo al personale degli Enti Locali, favorendo una rivalutazione della PA, offrendo percorsi formativi finalizzati all'incremento delle competenze, utili all'inserimento o allo sviluppo professionale.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



5

I progetti di rete territoriale

UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI IN FORMA ASSOCIATA:

una struttura, specializzata ed esterna ai comuni, competente per i procedimenti disciplinari per le cui infrazioni è prevista l'irrogazione di sanzioni disciplinari superiori al rimprovero verbale; effettua altresì attività di supporto tecnico e giuridico all'Ufficio Personale dei Comuni aderenti alla Convenzione U.P.D.A., in materia disciplinare.

N. 31 enti convenzionati

SERVICE STIPENDI:

L'ufficio offre a due Comuni del territorio l'elaborazione periodica degli stipendi al personale dipendente, delle indennità di carica e gettoni di presenza agli amministratori e consiglieri e dei compensi ai collaboratori e ai borsisti, gestisce i servizi annessi e derivati dall'elaborazione degli stipendi, consulenza e adempimenti per statistiche in materia di personale.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



6

La Centrale Unica dei Concorsi nel progetto «PROVINCE & COMUNI»

La C.U.Co. come modello gestionale facilmente replicabile.

La Centrale Unica dei Concorsi agisce in nome e per conto degli Enti Locali dell'area vasta al fine di:

- **generare economie di scala attraverso la razionalizzazione e l'ottimizzazione delle Risorse umane, strumentali e informatiche;**
- **assicurare economicità, efficacia ed efficienza nella gestione delle procedure selettive, con lo svolgimento in forma centralizzata delle operazioni;**
- **potenziare i processi formativi del personale, nell'ottica di aggiornare costantemente le competenze di tutti gli addetti dell'ufficio associato dei comuni aderenti.**

Al fine di rendere l'attività svolta sempre più efficace, nel corso degli anni il Servizio ha cercato, da un lato, di strutturarsi anche sulla base delle competenze professionali e trasversali necessarie al corretto funzionamento in un'ottica di miglioramento continuo, dall'altro, di sviluppare una rete forte e strutturata con le parti interessate (Enti convenzionati e candidati).



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



7

La Centrale Unica dei Concorsi nel progetto «PROVINCE & COMUNI»

La progettazione di flussi di lavoro standardizzati nati a esito del dialogo istaurato con gli Enti convenzionati ha portato a un ulteriore sviluppo di un sistema ormai consolidato di misure per la prevenzione della corruzione e di trasparenza ma, anche, alla costruzione di una rete sinergica fondamentale per il miglioramento continuo dei processi, sempre più efficienti ed efficaci e orientati verso il soddisfacimento dei fabbisogni espressi dagli enti convenzionati.

Un esempio vincente:

le selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei all'assunzione nei ruoli della Pubblica Amministrazione e gli interPELLI sugli elenchi



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



8

Un sistema di gestione condiviso – Gli interpellî sugli elenchi

Dopo l'introduzione del nuovo metodo di reclutamento la C.U.Co., a partire dal 2022, ha iniziato a lavorare per integrarlo all'interno delle attività della Centrale Unica dei Concorsi, predisponendo la documentazione formale e informale necessaria all'attivazione dei servizi.

Nel corso del 2023, a seguito della sottoscrizione di uno specifico accordo con circa la metà degli Enti già convenzionati con la C.U.Co., è stato dato avvio alla sperimentazione (ottobre 2023-ottobre 2024).

Nel corso del primo anno di sperimentazione – anche grazie a StrumEnti C.U.Co. Una sorta di Extranet in cui gli Enti convenzionati possono trovare le informazioni utili allo svolgimento delle attività – sono stati sviluppati dei modelli documentali condivisi e implementati con la collaborazione delle parti interessate, questo ha permesso di perfezionare i flussi di lavoro tenendo conto dei punti di forza e delle difficoltà di ciascuno.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



9

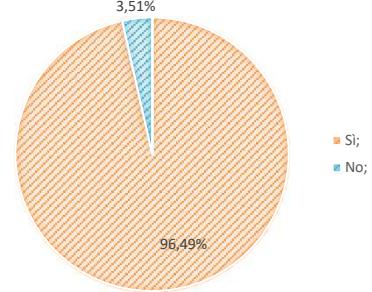
Un sistema di gestione condiviso – Gli interpellî sugli elenchi

Solo nel corso del 2025 la C.U.Co. ha espletato 10 selezioni per la formazione o l'aggiornamento di elenchi di idonei e gestito, congiuntamente ai 48 enti convenzionati, 96 procedure di interpellî, ottenendo dei risultati sostanzialmente positivi.

Tasso di assunzione: 87,63%

Siamo particolarmente soddisfatti delle procedure di interpellî su elenchi idonei poiché consentono una valutazione efficace e completa dei candidati. [...] Di notevole importanza è la possibilità di sondare la specifica motivazione verso il ruolo proposto presso il nostro ente, aspetto fondamentale per garantire un inserimento duraturo. Questa attenzione alla dimensione motivazionale contribuisce a ridurre il fenomeno dei turn-over e delle rinunce, ottimizzando l'efficienza del processo di selezione e assicurando maggiore stabilità organizzativa nel tempo.

Il parere degli idonei: Crede che le procedure di interpellî facilitino l'incontro fra domanda e offerta?



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



10



Unione
Province
d'Italia



GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE